

"شرح خدمات تسهیلگران میانی در راه اندازی مراکز توسعه محله" (بخش دوم)

گام سوم؛ به دنبال افراد معتمد، تأثیرگذار و علاقه‌مند باشیم؛

- ۱-۳- شناسایی و تهیه لیستی از افراد معتمد، تأثیرگذار و علاقه‌مند به مشارکت فعال در بازآفرینی محله؛ که طی فرآیندهای گام‌های اول و دوم، شناسایی شده‌اند.
- ۲-۳- تحلیل میزان توانایی‌ها و مهارت‌های اجتماعی بالقوه افراد شناسایی شده و مشورت با هیئت‌امنا و نهادهای اجتماعی فعال در محله برای گرفتن تأیید و ارزیابی مقبولیت اجتماعی آنان
- ۳-۳- جلب موافقت و مشارکت افراد منتخب برای تشکیل مرکز توسعه و سایر کارگروه‌های تخصصی لازم

گام چهارم - گروه‌سازی کنیم.

- ۱-۴- تحلیل حوزه فعالیت نهادهای اجتماعی و غیراجتماعی موجود و فعال در محله و امکان‌سنجی استفاده از ظرفیت‌های آنان
- ۲-۴- نیازسنجی تشکیل کارگروه‌های تخصصی جدید مورد نیاز در چارچوب اهداف و برنامه‌های بازآفرینی محله هدف
- ۳-۴- برگزاری نشست با افراد منتخب در بند ۳-۳- در خصوص راه‌اندازی مرکز توسعه محله و کارگروه‌های ذیل آن
- ۴-۴- تنظیم و تهیه پیش‌نویس اساسنامه مرکز توسعه محله و کارگروه‌های تخصصی ذیل آن و تعیین حوزه‌های فعالیت آنها با کمک افراد منتخب و داوطلب
- ۵-۴- تحلیل ظرفیت، توانایی و علاقه‌مندی اعضای داوطلب و منتخب برای عضویت در گروه‌ها

گام پنجم - ظرفیت گروه را بالا ببریم؛ گروه را وارد چرخه تواناساز و یادگیری تعاملی کنیم؛ راه‌اندازی رسمی مرکز توسعه محله

۱-۵- یادگیری تعاملی

- ۱-۱-۵- یادگیری امور و فرآیندهای اداری، حقوقی دستگاه‌ها و ارگان‌های ذیربط به کارگروه‌ها و نهادهای تشکیل شده
- ۲-۱-۵- یادگیری موضوع و ابعاد بازآفرینی و شیوه تدوین مشارکتی سند بازآفرینی محله به مرکز توسعه محله و کارگروه‌های تخصصی

۲-۵- تدوین شناختنامه محله

- در این بخش، نقش و وظیفه مرکز توسعه محله، همراهی و هماهنگی با تسهیلگران میانی در سنجش وضعیت محله است. لازم به توضیح است، عمده وظایف مرکز توسعه محلی در این بخش، جمع‌آوری و بروزرسانی داده‌ها و اطلاعات مبتنی بر پیمایش و بازدیدهای محلی، برداشت‌های میدانی و پر کردن پرسشنامه و مصاحبه‌های عمیق و اکتشافی است.

۵-۳- نیازسنجی، ظرفیت سنجی (شناخت دارایی‌ها) جامعه محلی از طریق برگزاری کارگاه‌های

مشارکتی

- ۵-۳-۱- ارزیابی وضعیت محله هدف و نیازسنجی از جامعه محلی و تهیه لیستی از نیازها و برنامه‌ها و نمایندگان منتخب پیشنهادی آنان از طریق برگزاری کارگاه‌های مشارکتی توسط مرکز توسعه محله و با کمک تسهیلگران میانی
- ۵-۳-۲- ارزیابی وضعیت محله یا محدوده هدف (با تأکید بر وضعیت خدمات‌رسانی) و نیازسنجی از مدیران و کارشناسان نهادهای دولتی و مدیریت شهری و تهیه لیستی از نیازها و برنامه‌های پیشنهادی آنان از طریق برگزاری کارگاه‌های مشارکتی توسط مرکز توسعه محله و با کمک تسهیلگران میانی
- ۵-۳-۳- ارزیابی وضعیت محله یا محدوده هدف و نیازسنجی از سازمانهای مردم نهاد و تهیه لیستی از نیازها و برنامه‌های پیشنهادی آنان از طریق برگزاری کارگاه‌های مشارکتی توسط مرکز توسعه محله و با کمک تسهیلگران میانی
- ۵-۳-۴- شناسایی بسترها و زمینه‌های مشارکت جامعه محلی و سازمان‌های مردم نهاد در تدوین و اجرای برنامه‌های بازآفرینی محله

۵-۴- ایجاد پایگاه داده

- ۵-۴-۱- یکپارچه‌سازی داده‌های مکان محور در سیستم اطلاعات جغرافیایی
- ۵-۴-۲- تشکیل بانک اطلاعاتی از سازندگان و سرمایه‌گذاران (سوابق، توانایی، نحوه مشارکت و...)
- ۵-۴-۳- تشکیل بانک اطلاعاتی از کلیه گروه‌های ذی نفع و ذی‌نفوذ (گروه‌های اجتماعی جامعه محلی، سازمان‌های مردم‌نهاد، افراد علاقه‌مند، دواطلب، معتمد و ...) در خصوص زمینه‌های مشارکت، علاقه‌مندی، توانایی‌ها و مهارت‌ها سوابق فعالیت‌های داوطلبانه و ...)

۵-۵- راه اندازی رسمی مرکز توسعه محله

- ۵-۵-۱- ارزیابی مجدد عملکرد و توانایی گروه‌های تخصصی در نتیجه اقدامات و فعالیت‌های انجام شده
- ۵-۵-۲- برگزاری انتخابات و گرفتن مشروعیت اجتماعی مرکز توسعه محله و کارگروه‌های تخصصی از سوی جامعه محلی
- ۵-۵-۳- انجام اقدامات حقوقی لازم در خصوص ثبت رسمی مرکز توسعه محله و گروه‌های ذیل آن

گام ششم- به کمک مرکز توسعه محله، حمایت و مشارکت دست اندرکاران سطوح بالاتر را جلب کنیم؛ راه اندازی نهاد توسعه محله

- ۶-۱- تحلیل نهادی دستگاه‌های دولتی و عمومی و ارزیابی قدرت- نفوذ آنها در راستای برنامه‌های بازآفرینی
- ۶-۲- مذاکره با دستگاه‌ها و نهادهای عمومی برای راه‌اندازی نهاد بازآفرینی محله
- ۶-۳- تدوین اساسنامه نهاد بازآفرینی محله با کمک اعضای داوطلب و نمایندگان رسمی اعلام شده از سوی دستگاه‌ها
- ۶-۴- راه‌اندازی رسمی نهاد بازآفرینی محله از طریق مجوز رسمی فعالیت از سوی ستاد استان و ستاد ملی