

اهداف و مأموریت‌های جریان‌سازی باز آفرینی محدوده‌ها و محلات هدف

• سطح خرد محلی - تسهیلگران محلی

هدف اصلی فعالیت‌های سطح تسهیلگری محلی، ایجاد مرکز توسعه محله است. همانطور که گفته شد، تسهیلگران محلی، خود هسته اولیه مرکز توسعه محله هستند. راه‌اندازی مرکز توسعه محله یکی از گام‌هایی است که در پیوستار "کاهش نظام متمرکز برنامه‌ریزی به سوی ایجاد یک نظام خودیار و خودگردان محله‌ای" بایستی طی شود.

اهداف عملیاتی مورد انتظار از راه‌اندازی مرکز توسعه محله؛ به شرح زیر است:

- ایجاد پایگاه فضایی - اجتماعی برای انجام مأموریت‌های مجری طرح (تسهیلگران میانی)
- ایجاد بستر مناسب برای تقویت و افزایش تعاملات میان مجری، تسهیلگران محلی، ساکنان، مسئولان، تشکله‌ها و گروه‌های محلی و سایر کنشگران

- ایجاد پایگاه اجتماعی - فضایی به عنوان بستر تحقق و سازماندهی مشارکت‌ها و کنش‌های جمعی کنشگران، بویژه ساکنان
- هویت‌بخشی به محلات به عنوان بستر واقعی زندگی اجتماعی

مأموریت‌های مرکز توسعه محله، در راستای دستیابی به اهداف عملیاتی و هدف غایی شرح داده شده در فوق، به شرح ذیل است:

- تعامل و همکاری با مجری طرح (تسهیلگران میانی) به منظور تسهیلگری در سطح محلی
- فراهم کردن زمینه و بستر مشارکت در میان کلیه کنشگران از طریق اعتمادسازی و ظرفیت‌سازی
- اقدام پژوهشی مشارکتی و مبتنی بر چرخه یادگیری تعاملی و گروهی، تفکر گروهی، ارتقاء دانش گروهی
- بالابردن سطح آگاهی ساکنان در خصوص حقوق و تکالیف شهروندی از طریق یادگیری تعاملی و ایجاد مطالبه شهروندی در راستای تحقق باز آفرینی محله

- تسهیلگری؛ در راستای ایجاد یا توسعه گروه‌های محلی و افزایش سرمایه‌های اجتماعی محلات
- تسهیل تهیه سند مشارکتی باز آفرینی محله مبتنی بر فراهم کردن شرایط و زمینه‌های مناسب برای مشارکت کلیه ذی‌نفعان و کنشگران باز آفرینی محله

- مستندسازی کلیه تجارب طی فرآیندهای تسهیلگری به صورت یادداشت‌های روزانه
- اقدام مشارکتی در جهت تحقق برنامه‌های مندرج در سند مشارکتی باز آفرینی محله
- گسترش همیاری‌های اجتماعی و شناسایی همیاری‌های محلی در جهت ارتقاء کیفیت زندگی ساکنان
- تلاش در جهت ارتقاء هویت و تعلق محله‌ای و توسعه مشارکت‌های اجتماعی

• سطح میانی - تسهیلگران میانی

هدف اصلی فعالیت‌های سطح تسهیلگری میانی، توانمندسازی مرکز توسعه محله و تسهیل راه‌اندازی نهادهای توسعه محله است. همانطور که گفته شد، نمایندگانی از مرکز توسعه محله دورن نهاد توسعه محله، هستند.

اهداف عملیاتی مورد انتظار از تسهیلگری سطح میانی (مجری): به شرح زیر است:

- ایجاد اتصال و پیوند میان دانش بومی در اجتماعات محلی به دانش و تئوری‌های عام برنامه‌ریزی در سطوح کلان
- ترویج الگوها و مدل‌های موفق به فرآیندهای تسهیلگری در سطوح محلی
- ارتقاء کارایی و اثر بخشی نهادهای توسعه محله و مراکز توسعه محله

مأموریت‌های مجری طرح، در ذیل آمده است:

- توانمندسازی افراد تأثیرگذار محلی در راستای انجام تسهیلگری در سطح محلی و تسهیل راه‌اندازی مرکز توسعه محله
- ایجاد هم‌افزایی و هم‌اندیشی بین نهادهای مردمی، عمومی، خصوصی و دولتی در راستای توسعه پایدار محلی
- مستندسازی فرآیندها و روش‌ها و آسیب شناسی الگوها و فرآیندهای طی شده در سطح خرد محلی و استنتاج داشته‌ها و یافته‌ها (این بخش از مستندسازی تجارب تسهیلگری و فرآیندهای اجتماع محور در سطح محلی استنتاج می‌شود و به سطح کلان؛ مدیریت دانش جهت ارزشیابی و الگوسازی و اصلاح و تکمیل فرآیندها تحویل می‌شود)
- توسعه انواع روش‌های مشارکت و بسیج منابع و نیروها و گروه‌های محلی، دولتی و بخش خصوصی در جهت تحقق بازآفرینی محله هدف
- توان‌افزایی گروه‌های محلی در افزایش توانمندی خود-سازماندهی و خود-یاری و همکاری با یکدیگر و تعامل با سایر نقش‌آفرینان بازآفرینی
- راهبری تحقق مدیریت مشارکتی محله و راه‌اندازی نهاد توسعه محله

• سطح کلان- مدیریت دانش

اهداف عملیاتی مورد انتظار از مدیریت دانش به شرح زیر است:

- نظارت و راهبری فرآیندهای اجتماع محور در دو سطح میانی و خرد محلی
- کمک به ایجاد Mainstream (جاری سازی) از طریق مدیریت دانش

مأموریت‌های مدیریت دانش، در ذیل آمده است:

- ارزشیابی مشارکتی (با مشارکت تسهیلگران میانی و خرد محلی) فرآیندهای اجتماع محور تجربه شده در مراکز توسعه محله و سطوح میانی
- الگوسازی، برنامه‌ریزی و زمینه‌سازی بسترهای لازم جهت ایجاد Mainstream (جاری سازی)
- تولید محتوا و ثبت دانش شفاهی و خرد جمعی به وجود آمده طی تجارب به دست آمده در سطوح میانی و محلی
- گسترش یافته‌ها به سطح تئوری و سیاست‌گذاری در نظام برنامه‌ریزی
- تدوین و طراحی ساز و کار راهبری و نظارت بر فعالیت و عملکرد تسهیلگران میانی و مراکز توسعه محله